

PERFORMANCESTEIGERUNG IN UNTERNEHMEN

Dr. Dr. Stefan Hohberger / Hellmut Damlachi

Teil 1

Basics zu Performancesteigerung = Mindset plus Toolset

1. Einleitung
2. Arbeitsdefinition Performancesteigerung
3. Interdisziplinäre Wirkursachen des Mindset
 - 3.1. neurobiologische Wirkursachen – Zum Verständnis des natürlichen Aufbaus
 - 3.2. neuropsychologische Wirkursachen – Zum Verständnis der Abläufe
 - 3.3. Ethische und philosophische Wirkursachen–Zum Verständnis der Authentizität
 - 3.4. Soziologische Wirkursachen Soziologie – Zum Verständnis der Interaktion
 - 3.5. Die Entwicklung der Physik als Beispiel für ein flexibles Mindset
4. Anforderungen an die Führungsperson
5. Das neue Performance-Mindset als Führungsansatz
6. Performancesteigerung als neue unternehmerische Disziplin
7. Managementtechniken für Performancesteigerung

Teil 2

Funktionales Toolset operativer Performancesteigerung

8. Übertragung des Mindsets auf das Toolset
9. Performancesteigerung im Einkauf
10. Performancesteigerung in der Produktion
11. Performancesteigerung im Handel
12. Performancesteigerung bei Dienstleistungen
13. Performancesteigerung in der Logistik
14. Performancesteigerung im Vertrieb
15. Performancesteigerung im Working Capital
16. Performancesteigerung in der Organisation
17. Performancesteigerung im Personalwesen
18. Performancesteigerung in der Verwaltung (Overhead)
19. Performancesteigerung in Forschung & Entwicklung sowie Innovation
20. Performancesteigerung im Qualitätsmanagement
21. Performancesteigerung in der Informationstechnik

22. Controlling & Treasury zur Unterstützung einer Performancesteigerung

Teil 3

Performancesteigerung und Strategie

- 23. Definitionen für den Bereich der Strategie
- 24. Strategieanalyse und -anpassung in der Performancesteigerung
- 25. Systematik der strategischen Performancesteigerung
- 26. Das SEL-Modell als Instrument der strategischen Performancesteigerung

Teil 4

Organisations-, Steuerungs- und Kontrollmethoden für eine Performancesteigerung

- 27. .Performanceanalyse als Grundlage der Performancesteigerung
- 28. Unternehmensanalyse im Vorfeld der Performancesteigerung
- 29. Projektmanagement
- 30. Lenkungsausschuss
- 31. Performancemaßnahmendatenbank .
- 32. Die Performancezieldefinition als Sollzustand des Unternehmens
- 33. Performanceplanrechnung
- 34. Das Performance-Cockpit

Teil 5

Die wichtigsten Do's & Dont's

- 35. Die 10 Do's zur Vermeidung einer Performance-Steigerung
- 36. Ruinöse Fehler, die Sie vermeiden sollten